

In het VEMW Journaal van maart 2016 verscheen deel 1 van het drieluik 'Transitie via Energiedialoog', over de dialoog tussen het ministerie van Economische Zaken en onder andere bedrijven over de energietransitie. In het vervolg kwam aan bod wat VEMW, namens haar leden, aan de Energiedialoog bijdroeg met het position paper 'Samen op weg naar minder'. In dit derde en laatste deel een voorbeeld van een energie-intensief bedrijf in de energietransitie. Aan het woord is Robert Smith, CEO van agro-industrieel concern Royal Cosun, over de wijze waarop zijn bedrijf duurzaamheid, innovatieve technologieën en optimalisatie van de bedrijfsprocessen incorporeert.

*Het rooien van suikerbieten.
Fotograaf: Jan Albert te Velde van Suiker Unie*



Royal Cosun heeft samen met DSM, AkzoNobel, FrieslandCampina, Groen Gas Nederland, Gasunie, Havenbedrijf Rotterdam en ECN een Green Deal project opgezet. Door toepassing van het principe van cascadering worden hoogwaardige grondstoffen eerst aan de biomassa onttrokken, zoals mineralen, eiwitten en vezels, azijnzuur en hoogwaardige suikers, die vervolgens als groene grondstof in de industrie ingezet kunnen worden. Uiteindelijk wordt uit het restproduct via vergisting duurzame energie gewonnen in de vorm van biogas. Op deze wijze kunnen alle waardevolle componenten uit bestaande biomassa-stromen optimaal benut worden.

Royal Cosun loopt voorop in energietransitie

Royal Cosun is een coöperatie van Nederlandse suikerbietentelers. Van een bedrijf waar aanvankelijk het accent lag op het maken van suiker uit suikerbieten, heeft Cosun zich ontwikkeld tot een concern dat vandaag de dag actief is in de verwerking van allerlei plantaardige grondstoffen zoals aardappelen, cichoreiwortels, groenten en fruit.

Dochterondernemingen van Cosun verwerken deze tot ingrediënten en producten voor de levensmiddelenindustrie, retail en non-food toepassingen. Ingrediënten voor voedingsmiddelen vormen nog steeds de *core business*, maar Cosun kijkt ook naar toepassingen buiten de traditionele voedingssec-

tor. Zo ontwikkelt het bedrijf bouwstenen voor bio-based chemicaliën en voor materialen voor de chemie en farmacie, en worden restproducten gebruikt voor biogasproductie.

Cosun heeft de ambitie om alle grondstoffen optimaal te benutten. Waarom?

Smith: "We zijn opgericht om suikerbieten van onze leden te verwaarden. In een biet zit ongeveer 17% suiker, zo'n 75% water en nog eens 8% ander materiaal zoals vezels. Wil je de suikerbiet optimaal verwaarden, dan moet je al die biomassa verwerken tot producten waar vraag naar is. Sinds jaar en





Over wat voor soort innovaties hebben we het dan?

“We zitten volop in de ontwikkeling van de *bio based economy*. Wij zijn begonnen met het produceren van energie uit biomassa die geen nuttiger toepassing meer heeft door deze te vergisten. Hoogwaardiger en daarmee interessanter zijn toepassingen voor bouwstenen voor de chemie. Daar doen we veel onderzoek naar. We ontwikkelen daarmee nieuwe producten voor nieuwe markten. Daarvoor zijn nieuwe technologieën nodig, samenwerking met kennisinstututen en met andere partijen om daar gezamenlijk een markt voor te ontwikkelen.”

Willen we de akkerbouw in Nederland behouden, dan moet de efficiëntie en voorsprong die we nu hebben nog worden vergroot

dag gaat de pulp naar de veehouderij als veevoer. Het was dus van het begin af aan al een model om de bietenvezels te benutten, ook in economisch opzicht. We zijn daarin steeds verder gegaan.”

Waarom zoekt u ook andere toepassingen en andere sectoren op?

“Voor de continuïteit van onze activiteiten zijn twee zaken heel belangrijk: het optimaal benutten van de totale plantaardige grondstof, en de samenwerkingsverbanden die daarbij nodig zijn over de keten heen. De Nederlandse akkerbouwsector, waarvan wij het verlengstuk zijn, is uitermate efficiënt. Dat moet ook want de kosten zijn hier heel hoog: de grond is duur, evenals de factor arbeid. Willen we de akkerbouw in Nederland behouden, dan moet de efficiëntie en voorsprong die we nu hebben nog worden vergroot. Daartoe moeten we voortdurend innoveren en verbeteren. Niet alleen met bestaande activiteiten maar ook door over onze eigen grenzen heen te kijken naar andere toepassingen. En om te kunnen innoveren moeten we ook buiten de bestaande keten samenwerkingen aangaan.”

Wat voor invloed heeft dit op de core business? In hoeverre heeft dit het bedrijf veranderd?

“De activiteiten van Cosun zijn verbreed. Naast toepassingen voor voedingsmiddelen zijn we ook in andere afzetmarkten actief geworden zoals die van de fijnchemie. Belangrijk is dat alle activiteiten qua kennis en expertise goed op elkaar aansluiten. In samenwerking met de telers zijn we in staat om van grote volumes aan biomassa met sterk variërende kwaliteit, heel efficiënt eindproducten van goede en stabiele kwaliteit te maken.”

Waar liggen de uitdagingen voor Cosun op het vlak van energie?

“Wat wij doen blijft een energie-intensief proces. De vraag is hoe ver je kunt gaan in een verdere energiebesparing. We blijven energie nodig hebben in de toekomst, hoeveel we ook weten te besparen, dus een belangrijke uitdaging is hoe we onze processen CO₂-neutraal en ons energieverbruik fossielvrij krijgen.”