



HOE DE INDUSTRIE TUSSEN NU EN 2025 6 MILJOEN TON  
CO<sub>2</sub>-UITSTOOT KAN VERMINDEREN

# Project 6-25



CO<sub>2</sub>: business as usual

2019

EBIT OPEX CAPEX ROI



Onafhankelijke  
opportunity scans

Implementatie  
door industry  
experts

**Project 6-25:**  
bewezen  
energiebesparende  
technologie

Succesvolle  
businesscases en  
best practices

Financiering

CO<sub>2</sub>: -6 Mton

2025

EBIT OPEX CAPEX ROI



# Procesefficiency als sleutel tot versnelde CO<sub>2</sub>-reductie

**In 10 jaar de CO<sub>2</sub>-uitstoot bijna halveren – dat is de opgave die Nederland zichzelf heeft gesteld. En die verantwoordelijkheid ligt voor een deel bij onze industrie. Waar veel energie verbruikt wordt, valt immers ook veel te besparen.**

De opgave voor de industrie is ambitieus: 14,3 Mton extra reductie in 2030. Is dat een haalbare kaart? Ja, en dan vooral dankzij het verduurzamingspotentieel van innovatieve technologie. Dan gaat het niet alleen over de grote transities die op stapel staan – de waterstofeconomie, elektrificatie, CO<sub>2</sub>-afvang en -opslag – maar vooral ook om de meest fundamentele vorm van verduurzaming: minder energie verbruiken. Want energie die je niet verbruikt, hoeft ook niet opgewekt te worden.

## **Klaar voor gebruik**

Wat onderbelicht blijft, is dat nieuwe technologie voor grote efficiencyverbeteringen in veel gevallen al klaar is voor grootschalige uitrol. Nederlandse technologiebedrijven hebben een heel portfolio paraat van bewezen innovaties. Die bij wijze van spreken morgen nog kunnen worden ingezet. En waarmee de industrie **al in 2025** maar liefst **6 miljoen ton minder CO<sub>2</sub>** kan uitstoten.

## **Obstakels wegnemen**

Natuurlijk is de praktijk complex. Er zijn allerlei legitieme redenen waarom daadwerkelijke inpassing van zulke technologie nog maar langzaam op gang komt. Met **Project 6-25** wil een groep bedrijven – industriële gebruikers én leveranciers van technologie, gefaciliteerd door de overheid – daar verandering in brengen. Met een concreet programma nemen we obstakels weg om de implementatie van energiebesparende technologie te versnellen. Niet op basis van hoopvolle prognoses en vage beloften, maar met harde cijfers en solide businesscases.

## **Maatschappelijke impact**

Daarmee bewijzen we eens te meer dat innovatieve technologie dé sleutel is tot het succesvol aanpakken van maatschappelijke uitdagingen. En het effect daarvan blijft niet beperkt tot ons land. Door Nederlandse innovaties grootschalig uit te rollen, leggen we immers ook de basis voor succesvolle export, en daarmee duurzame versterking van onze internationale concurrentiepositie.

Kortom: alle reden om snel aan de slag te gaan. We hopen dat de aanpak zoals die in deze brochure wordt voorgesteld, u ervan overtuigt om mee te doen. Samen kunnen we de industrie tot koploper maken in de verduurzaming van ons land!

# Versneld verduurzamen via procesefficiency

In 2030 moet de Nederlandse industrie 20 miljoen ton minder CO<sub>2</sub> uitstoten. Technologie speelt een sleutelrol bij het waarmaken van die ambitie, maar niet elke maatregel kan al op korte termijn in gang worden gezet. Efficiencyverbetering wel: met bewezen, innovatieve technologie zou de industrie al in 2025 6 miljoen ton CO<sub>2</sub> minder kunnen uitstoten.

De Nederlandse klimaatambities hebben alleen kans van slagen als de Nederlandse industrie de komende jaren aanzienlijke CO<sub>2</sub>-reductie weet te realiseren. De industrie moet in 2030 20 miljoen ton CO<sub>2</sub> minder uitstoten dan in 1990. Daarvan is 14,3 miljoen ton een gevolg van afspraken die gemaakt zijn aan de sectortafel Industrie van het Klimaatakkoord.

Het leeuwendeel van die additionele CO<sub>2</sub>-reductie moet volgens het akkoord van drie typen maatregelen komen, die allemaal sterk leunen op vernieuwende technologie:

1. Grootschalige elektrificatie van industriële processen en warmtevoorziening en het overstappen van aardgas op (groene) waterstof.
2. Afvang en opslag van door de industrie geproduceerde CO<sub>2</sub> (CCS).
3. Procesefficiency.

Deze maatregelen vullen elkaar aan en zijn allemaal hard nodig. Ze zullen echter niet allemaal even snel vruchten afwerpen.

Voor elektrificatie, de transitie naar waterstof en CCS is nieuwe infrastructuur nodig, vaak ook nieuwe wet- en regelgeving en soms compleet nieuwe businessmodellen. Dat betekent dat de daadwerkelijke uitstootreductie waarschijnlijk pas na 2025 op gang komt en onzeker is of de beoogde doelstelling in 2030 behaald zal zijn (zie figuur 1). De complexiteit van deze maatregelen is ook zichtbaar in de kosten ervan. De prijs per bespaarde ton CO<sub>2</sub> wordt voor CCS geschat op 50-70 euro en voor elektrificatie/waterstof op 70-150 euro<sup>1</sup>.

Vergeleken daarmee is energiebesparing een overzichtelijke en betaalbare manier om op korte termijn CO<sub>2</sub>-uitstoot te reduceren. Energie die je niet verbruikt, hoef je ook niet op te wekken. Er is bovendien bewezen technologie voor beschikbaar, die bij wijze van spreken morgen nog geïmplementeerd kan worden. Ook de terugverdientijd voor investeringen is aantrekkelijk (zie figuur 2). Daarnaast hebben veel energiebesparende technologieën gunstige neveneffecten, zoals lagere onderhoudskosten, meer flexibiliteit in energiedragers of hogere betrouwbaarheid en uptime.

## Snel resultaat via efficiëntieverbetering

**Figuur 1**

Veel maatregelen uit het Klimaatakkoord (zowel binnen als buiten de industrie) hebben een lange aanlooptijd, waardoor daadwerkelijke CO<sub>2</sub>-reductie pas na 2025 op gang komt. Procesefficiency kan op dat moment de beoogde reductie al bereikt hebben.



<sup>1</sup> Bron: Ontwerp van het Klimaatakkoord, p. 93



Het potentieel voor energiebesparing in de industrie is bovendien groot – aanzienlijk groter dan vaak wordt aangenomen. Op het eerste gezicht is het misschien zelfs verrassend dat er in het Klimaatakkoord ‘maar’ 2 Mton aan additionele CO<sub>2</sub>-besparing mee is voorzien. Innovatieve technologie kan uitstoot helpen verminderen door:

- warmteverliezen en broeikasgaslekkages te beperken
- het terugwinnen en herbenutten van restwarmte
- de warmtebehoefte te verduurzamen en te flexibiliseren
- efficiëntere aandrijfsystemen te realiseren
- procesprestaties te verbeteren met behulp van AI en intelligente dataverwerking.

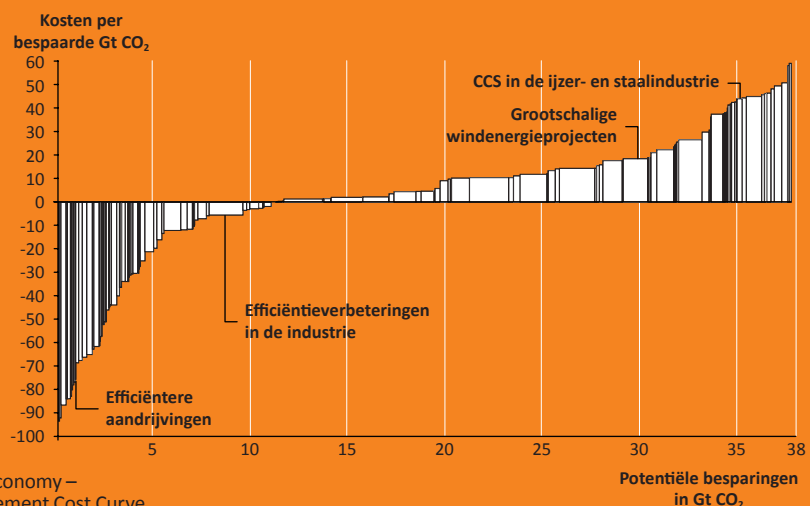
Op al deze terreinen zijn innovatieve technologieën beschikbaar die zich in de praktijk al hebben bewezen. En waarmee het mogelijk moet zijn om in 2025 ten minste 6 Mton CO<sub>2</sub>-reductie te realiseren.

Die doelstelling – 6 miljoen ton minder CO<sub>2</sub>-uitstoot in 2025 – is het uitgangspunt voor het Project 6-25. Het is een programma met realiteitszin, dat inspelt op de concrete obstakels die grootschalige efficiencyverbetering nu vaak in de weg staan. Project 6-25 staat voor een platform dat de hele keten verbindt – industrie, technologieleveranciers, installatiebedrijven, financiers, overheid, kennisinstututen – om samen stap voor stap naar een snel en concreet resultaat toe te werken.

## Verduurzaming die geld oplevert

**Figuur 2**

De ‘cost abatement curve’ van McKinsey maakt zichtbaar hoe verschillende CO<sub>2</sub>-reductiemaatregelen zich tot elkaar verhouden qua kosten en resultaat. Opvallend is dat besparingsmaatregelen zich in de linkerhelft van de curve bevinden, waar sprake is van negatieve kosten – waardoor implementatie ervan áltijd loont.



Bron: McKinsey, Pathways to a Low-Carbon Economy – Version 2 of the Global Greenhouse Gas Abatement Cost Curve.



# Project 6-25: randvoorwaarden voor succes

Wil de industrie met procesefficiency al in 2025 6 miljoen ton aan CO<sub>2</sub>-uitstoot besparen, dan vraagt dat om een pragmatische aanpak, waarin de hele keten samenwerkt. Welke obstakels staan grootschalige efficiëntieverbetering nu vaak in de weg en welke ondersteuning hebben industriële gebruikers nodig om snel daadwerkelijke besparingen te realiseren?

Het besparingspotentieel in de industrie is groot en de technologie om ermee aan de slag te gaan is voorhanden. De echte knelpunten zitten elders, zo blijkt uit verkennende gesprekken met een groot aantal industriële energieverbruikers. Wil het Project 6-25 slagen, dan is het zaak om de industrie zo compleet mogelijk te ontzorgen.

Concreet zijn in elk geval de volgende uitgangspunten van groot belang:

- **De gebruikte technologie moet zich bewezen hebben en klaar zijn voor grootschalige uitrol.** Het programma richt zich dus niet op innovaties die nog in de experimentele of proof-of-conceptfase verkeren. De gebruikte technologie moet zich als commercieel product bewezen hebben en klaar zijn voor opschaling.

## PORTFOLIO 6-25 BEWEZEN TECHNOLOGIE, KLAAR VOOR OPSCHALING

**Contactloze magneetkoppelingen** voor pompen, ventilatoren en overige aandrijvingen. Deze technologie levert naast significante energiebesparing ook een hogere betrouwbaarheid en lagere onderhoudskosten op.  
[www.zytec.eu](http://www.zytec.eu)



**Restwarmte opvangen uit rookgassen.** De kunststof warmtewisselaars van HeatMatrix zorgen voor warmteterugwinning uit (corrosieve) rookgassen.  
[www.heatmatrixgroup.com](http://www.heatmatrixgroup.com)





- **Waar nodig moet het project zorgen voor nauwe samenwerking tussen ketenpartners.** Industriële gebruikers moeten de regie hebben, en maximaal ondersteund worden door deelnemende leveranciers, onafhankelijke adviseurs, installateurs, engineering contractors en, waar nodig, door financiers of stimuleringsregelingen vanuit de overheid.
- **Onafhankelijke validatie van claims, besparingspotentieel en businesscases.** De centrale claim van het project (6 Mton reductie in 2025) zal door onafhankelijke experts worden gevalideerd. Ook kansrijke toepassingen en berekeningen voor procesverbeteringen zullen door onafhankelijke experts worden geïdentificeerd en uitgevoerd.
- **De industrie moet naar behoefte ontzorgd worden.** Wat dit in de praktijk betekent, zal per situatie verschillen en is aan de betrokken bedrijven zelf om aan te geven. Opportunity scans? Hulp bij implementatie? Financieringsconstructies? Onafhankelijke onderbouwing van mogelijke besparingen en een businesscase?
- **De Rijksoverheid faciliteert Project 6-25.** Ondersteuning door de overheid is onmisbaar: van de ontwikkeling van beleid en instrumentarium tot het faciliteren van noodzakelijke randvoorwaarden. Belangrijk is bijvoorbeeld dat scope 2-emissies meetellen in de CO<sub>2</sub>-reductie van de industrie, en dat de SDE++-regeling opengesteld wordt voor CO<sub>2</sub>-reductieprojecten in de industrie.

Om inzichtelijk te maken welke obstakels en beperkingen de industrie nu ervaart, hebben de initiatiefnemers van het project het al eerder genoemde inventariserend onderzoek gedaan. Daaruit blijkt dat de industrie – in tegenstelling tot het beeld dat vaak bij publiek en media bestaat – wel degelijk wil investeren in CO<sub>2</sub>-reductie. Verplichtingen (ook vanuit het Klimaatakkoord) worden serieus genomen en meer en meer bedrijven committeren zich aan reductiedoelstellingen, die bij steeds meer bedrijven aan het pakket van KPI's worden toegevoegd. Er is dan ook voldoende animo voor deelname aan het programma 6-25.

**Zelflerende energiemanagementsystemen** van enerGQ kunnen op basis van big data en machine learning onnodig energieverbruik helpen besparen en storingen helpen voorkomen.  
[www.enerqq.com](http://www.enerqq.com)



**Thermische energieopslag** van EnergyNest kan warmte tot ruim 550 graden Celsius opslaan. De opslagcapaciteit bedraagt 1-2 MWh voor hergebruik in processen met een discontinue energievraag.  
[www.energy-nest.com](http://www.energy-nest.com)



Het onderzoek wees óók uit op welke terreinen de industrie behoefte heeft aan concrete ondersteuning. Om over te gaan tot concrete maatregelen, hebben bedrijven op drie terreinen meer zekerheid en/of hulp nodig:

**1. Bedrijfscontinuïteit.** Industriële bedrijven geven de allerhoogste prioriteit aan de veiligheid, betrouwbaarheid en beschikbaarheid van het proces. Dat kan een rem zetten op innovatie: immers, elke aanpassing kan nieuwe (technische) risico's introduceren.

**Wat betekent dit voor programma 6-25?** Deelnemende leveranciers, externe experts en technische experts bij industriële klanten zullen samen moeten uitwerken hoe technologie robuust in het productieproces kan worden geïmplementeerd, zonder de continuïteit ervan in gevaar te brengen. Het senior management zal dit proces moeten bewaken en er hoge prioriteit aan geven.

**2. Tijd en capaciteit.** Veel bedrijven in de industrie zijn lean georganiseerd. Daardoor ontbreekt vaak de capaciteit of specifieke kennis om besparingsprojecten op gang te brengen of te managen, te meer omdat andere zaken doorgaans prioriteit hebben (zie punt 1).

**Wat betekent dit voor programma 6-25?** Dat bedrijven concreet ondersteund moeten worden bij het analyseren van besparingsmogelijkheden (opportunity assessments) én bij het implementeren van de benodigde technologie in het proces.

**3. Geld en rendement.** Het beschikbare (CAPEX-) budget is vaak niet toereikend voor besparingsmaatregelen. Dit ondanks het feit dat zulke maatregelen de EBITDA ten goede komen en het rendement hoger is dan bij veel alternatieve investeringen (zie kader). De technologieën uit het 6-25-portfolio hebben vrijwel altijd een terugverdientijd van minder dan 5 jaar. Knelpunten op het gebied van financieringen zijn soms ook terug te voeren op andere oorzaken, zoals solvabiliteitseisen.



**Wat betekent dit voor programma 6-25?** Dat in samenwerking met private en/of publieke partijen nieuwe financieringsconstructies of tijdelijk additioneel CAPEX-budget beschikbaar wordt gesteld.

### Investeren in procesefficiency: laag risico, hoge ROI

Besparingsmaatregelen financieren is vaak lastig als de investering uit het CAPEX-budget moet komen. Er staat echter een hoog rendement tegenover. In de energie-intensieve industrie komt wel 20-40% van de OPEX voor rekening van energielasten.

Het CAPEX-budget verhogen om structureel de OPEX (en daarmee de TCO) te verlagen, is in veel gevallen dus een bedrijfseconomisch interessante optie. Sterker nog: het is de minst risicovolle en meest rendabele vorm van investering. Waar het 5-jarig gemiddelde van de corporate ROI van veel grote industriële bedrijven schommelt tussen de -3% en 10<sup>1</sup>%, ligt de ROI op investeringen in energie-efficiency afhankelijk van de energie- en CO<sub>2</sub>-prijzen tussen de 15 en 25%<sup>2</sup>.

<sup>1</sup> Bron: Reuters, corporate ROI van een groep van 10 Nederlandse en buitenlandse grote bedrijven uit de (petro)chemische industrie.

<sup>2</sup> Bron: RVO, A model approach to finance industrial efficiency projects

## PORTFOLIO 6-25 BEWEZEN TECHNOLOGIE, KLAAR VOOR OPSCHALING

**Energieopslag** met de vliegwielsystemen van S4 Energy verhoogt het rendement en de betrouwbaarheid van lokale energieopwekking op industriële sites.  
[www.s4energy.com](http://www.s4energy.com)



Met **revolutionaire technologie** van Qpinch kan laagwaardige restwarmte (vanaf 75 °C) worden omgezet in hoogwaardige proceswarmte (tot 220 °C). In tegenstelling tot conventionele warmtepompen kan dit bovendien met een zeer laag elektriciteitsverbruik (en dus lage operationele kosten).  
[www.qpinch.com](http://www.qpinch.com)







# Stap voor stap naar resultaat

In Project 6-25 werken deelnemende partijen stap voor stap naar de projectdoelstelling toe. Dat betekent dat méér nodig is dan een mooie verzameling concrete besparingsprojecten. Het project vraagt om een programmatische aanpak waar alle betrokken ketenpartners achter staan.

De initiatiefnemers van Project 6-25 willen op korte termijn de volgende stappen zetten:

**1. Onafhankelijke validatie van het energiebesparings- en CO<sub>2</sub>-reductiepotentieel voor de verschillende innovatieve technologieën.**

Dit is een onmisbare eerste stap. Neutrale partijen moeten de potentie van het portfolio aan technologie onderzoeken, zowel technisch (CO<sub>2</sub>-reductie) als economisch (uitgaande van een terugverdientijd van maximaal 5 jaar), in synergie met andere bedrijfsdoelen.

**2. Opzetten van het 6-25 projectplatform,** dat deelnemers benadert, de validatie begeleidt en de kennisdeling vormgeeft. Deze organisatie zal ook de leiding nemen bij goede communicatie en informatievoorziening over de verschillende technologieën, toepassingen, gevalideerde businesscases, succesvolle pilots én innovatieve financieringsconstructies initiëren.

**3. Heldere afspraken over het opstellen van businesscases.**

Elk concreet besparingsproject begint met een 'opportunity assessment', dat de toepasbaarheid van innovatieve technologie en de besparingsmogelijkheden in kaart brengt en integraal beoordeelt op kosten, opbrengsten en overige effecten. Vooraf moet worden afgesproken welke methodiek en aannames daarvoor gebruikt worden, om businesscases eenduidig te kunnen vergelijken.

**4. Maatwerk bij opportunity assessments.**

Een cruciale pijler onder het programma is dat industriële bedrijven zoveel mogelijk ontzorgd moeten worden. Maar wat betekent dat in de praktijk, met name bij die eerste belangrijke stap? Afgesproken moet worden hoe de opportunity assessments worden ingericht bij bedrijven van verschillende grootte en wie daarin het voortouw neemt ('eigen' mensen of *industry experts* van buitenaf).

**Hybride stoomketels** van Stork Thermeq bieden maximale flexibiliteit doordat stoom zowel elektrisch als op gas (methaan, waterstof) kan worden geproduceerd. Dit bespaart geld en CO<sub>2</sub>.  
[www.stork.com/en/products-services/equipment-manufacturing-repair/stork-thermeq](http://www.stork.com/en/products-services/equipment-manufacturing-repair/stork-thermeq)



**Ansaldo Thomassen, Ansaldo Energia Group Company,** ontwikkelt en levert hi-tech retrofit technologie waardoor waterstof flexibel kan worden toegevoegd aan de brandstofmix van gasturbines. Percentages variëren tussen 0-100. Met deze technologie kan de CO<sub>2</sub>-uitstoot van industriële utilities substantieel worden teruggebracht.  
[www.ansaldothomassen.com](http://www.ansaldothomassen.com)





**5. Een programmatische aanpak voor uitrol van technologie.** Via de opportunity assessments worden alle technologische oplossingen bij het bedrijf geanalyseerd. Een programmatische aanpak houdt in dat een team de oplossingen prioriteert en gefaseerd implementeert, in synergie met alle andere productie- en onderhoudsgerelateerde activiteiten en met ondersteuning van het senior management.

**6. Financieringsmogelijkheden.** Als uit de opportunity assessment blijkt dat een bedrijf wezenlijke besparingen kan realiseren maar binnen de bestaande budgetten daar geen middelen voor kunnen worden vrijgemaakt, moeten er alternatieve financieringsmogelijkheden voorhanden zijn. Bijvoorbeeld via een stimuleringsfonds (met medewerking van de overheid) of via nieuwe financieringsproposities van private investeerders. Het idee is dat er voor een goede businesscase in Project 6-25 (met een terugverdientijd van minder dan 5 jaar) altijd geld beschikbaar is.

**7. Meer flexibiliteit bij risicobeoordeling.** Voor de externe financiering van maatregelen zijn risk assessments nodig. Daarvoor gebruiken investeerders nu vaak kostbare *due diligence*-modellen, die primair naar financiële risico's kijken en geen onderscheid maken naar omvang van de investering. In samenwerking met financiers en ketenpartners moet bekeken worden of hier ook technische en operationele risico's in verwerkt kunnen worden, om standaardisering mogelijk te maken, zodat ook kleinere investeringen kosteneffectief gefinancierd kunnen worden.

**8. Inspiratie en communicatie.** De programmatische aanpak moet garanderen dat veelbelovende initiatieven van de grond komen. Die initiatieven beginnen echter met ideeën, inspiratie, enthousiasme en het delen van kennis en ervaringen. De 6-25-projectorganisatie zal hiervoor zorgen, bijvoorbeeld met roadshows langs succesvolle praktijkvoorbeelden en webinars/korte films over de aanpak en resultaten.

#### Additionalen CAPEX

Een nog nader uit te werken idee is om energie-efficiencyprojecten te bundelen in een geoordeelde tranche, die door het management als additionele CAPEX (bovenop het bestaande CAPEX-budget) kan worden vrijgegeven aan de projectverantwoordelijkheden. Zulk additioneel CAPEX-budget kan naar keuze uit eigen kapitaal of externe fondsen worden gefinancierd. Voordeel van de bundeling in een tranche is dat de administratieve last vermindert. En doordat de tranche speciaal gealloceerd wordt voor Project 6-25 kan het goedkeuringsproces versneld worden. De verantwoordelijkheden kunnen dan laag in de organisatie neergelegd worden, voor een agile goedkeuringsproces.

## PORTFOLIO 6-25 BEWEZEN TECHNOLOGIE, KLAAR VOOR OPSCHALING

**Flensmanagement** met de specialistische tools en software van BFS Integrated Solutions maakt het mogelijk om lekkages van broeikasgassen op te sporen en te verhelpen.  
[www.boltedflangesolutions.com](http://www.boltedflangesolutions.com)



**Bewezen energiemangement-concepten** uit de energiesector worden door Energy 21 vertaald naar een digitaal verduurzamingsplatform voor de industrie.  
[www.energy21.com](http://www.energy21.com)



# Partners in 6-25

De Nederlandse industrie kan morgen al aan de slag met maatregelen die versneld de uitstoot terugbrengen én financieel een aantrekkelijk rendement hebben. Stap één is nu het bijeenbrengen van een coalitie aan ketenpartners die Project 6-25 daadwerkelijk op gang gaan trekken. Wat kan úw organisatie daaraan bijdragen?

Voor Project 6-25 is het commitment nodig van:

...**industriële bedrijven** die werk willen maken van het terugdringen van hun eigen CO<sub>2</sub>-uitstoot – en open staan voor een goed onderbouwde aanpak die optimaal gebruik maakt van nieuwe technologische mogelijkheden.

...**technologieleveranciers** die nieuwe innovatieve oplossingen voor het reduceren van CO<sub>2</sub>-uitstoot in huis hebben. Oplossingen die zich bewezen hebben als commercieel product, met een terugverdientijd van minder dan 5 jaar, die op dit moment nog niet grootschalig worden ingezet - maar daar wel klaar voor zijn.

...**installatie- en consultancybedrijven** die deelnemende bedrijven kunnen ondersteunen bij het identificeren en implementeren van energiebesparende technologie.

...**financiers** die waar nodig innovatieve contractvormen, financieringsconstructies en/of een *revolving* fonds met middelen kunnen realiseren. Vanuit de wetenschap dat Project 6-25 per saldo geld opbrengt.

...**ondersteunende partners**, zowel brancheorganisaties als (rijks)-overheden die vanuit het maatschappelijk belang van de energietransitie bereid zijn om Project 6-25 met kennis, capaciteit en middelen te ondersteunen.

Herkent u zichzelf in een van deze beschrijvingen? Dan nodigen we u van harte uit om kennis te maken met Project 6-25. Neem daarvoor contact op met het projectsecretariaat bij FME ([energy@fme.nl](mailto:energy@fme.nl)) of bel Hans van der Spek op 06 54 25 39 91. Binnenkort is ook meer informatie beschikbaar via [www.6-25.nl](http://www.6-25.nl).





**FME**

Zilverstraat 69  
Postbus 190  
2700 AD Zoetermeer

+31 (0)79 353 11 00  
energy@fme.nl  
www.fme.nl

